

SAP Business One 项目中的开发

很多人对于 ERP 项目的第一印象都是，时间长，成本高，难控制。我们可以尝试分析一下，为什么会时间长，为什么会成本高，如何才能更好的控制整个项目。

为什么时间长？

按照大多数咨询公司的实施方法论，项目实施肯定经过了需求调研，蓝图确定，之后就是产品配置，最后是产品交付。从咨询公司的角度，时间长在产品配置上，如果要匹配客户的要求进行二次开发，那么时间就会更长了。

这样一看，我们就清楚的知道，项目过程中如果二次开发越多，那么项目的是将肯定就会越长。解决的方案就是尽量按标准流程进行，调整企业的内部流程，多向标准功能靠拢，减少不必要的二次开发。

为什么成本高？

这里我们不讨论 ERP 产品的成本，只说说实施成本。如果项目实施的时间越长，相应的服务天数增加，自然而然的实施成本就会上升。

而且我们还要意识到，二次开发的成本不光是实现功能所耗费的写代码的时间，还有的就是测试的时间，De-bug 的时间。很多的项目经验告诉我们，二次开发的时间基本上耗费在后期的修改上，而这些的修改并不一定是程序员的代码性

错误，更多的是用户在看到二次开发的成果出来后，不断的修正他们的要求，不断的追求与用户习惯的吻合而进行的修改的时间。

所以，我们应该清楚的认识到的，一个产品的开发是有一整套的逻辑和控制流程的，而我们一般在项目中的开发只能算是模块开发或是功能性的补充开发，绝对是与产品开发不可同日而语的，那可不尽量的使用已经经过充分检验的标准产品而减少项目的二次开发了？这样才能真正的降低项目成本。

项目难控制：

我们先讨论的是技术的控制。

如果是标准的产品，功能也好，Bug 也好，基本上都是在可控的范围之内，如果出现很大的问题，自然有厂商负责解决；但如果是项目过程中的二次开发比较多的话，那么整个项目的确会是难以控制。

首先是需求没有办法完全定型，多番的讨论，多次的修改，最后还是不能满足各方的需求；

其次是开发的时间难以确定，作为程序开发，人员的能力，技术的障碍都有可能导致开发时间的拖延；

还有就是系统的整合，二次开发的程序与原系统不同模块之间的衔接是否已经充分考虑等等

如此看来，我们实施 ERP 的时候，担心项目的时间长，成本高，难以控制，其中项目中的二次开发是一个很重要的因素，为此，我们在项目过程中要全面评估二次开发的必要性，尽可能的采用标准的体系，完成项目的实施。

